

Verso un nuovo sistema di mercato

Webinar Q&B 10 Marzo 2021

Paolo Gurisatti

Cambia la Società

- **Sostenibilità** – Agenda 2020 ONU, Next Generation EU (Green New Deal), Strategia Regione Veneto per lo Sviluppo Sostenibile (ASVIS/ASVESS)
- **Intelligenza Artificiale** – La digitalizzazione favorisce lo sviluppo di algoritmi che aiutano a personalizzare i servizi
- **Salute di “territorio”** – Meno ospedali e case di riposo, più “home care” e “co-housing” (la persona al centro)

Cambiano i mercati

- **Prodotti alimentari** – Esperienza culturale. Nuove tecniche di coltivazione. Nuovi sistemi di certificazione e consumo (Slow Food). Orientamento alla salute, varietà dei cibi e dieta.
- **Abitazioni** – Macchine. Non solo estetica, ma anche resistenza al fuoco e ai terremoti. Certificazioni Casaclima e LEED (consumo di suolo). Orientamento al comfort e al risparmio energetico (oltre il design)

Come si costruisce un
nuovo sistema di mercato

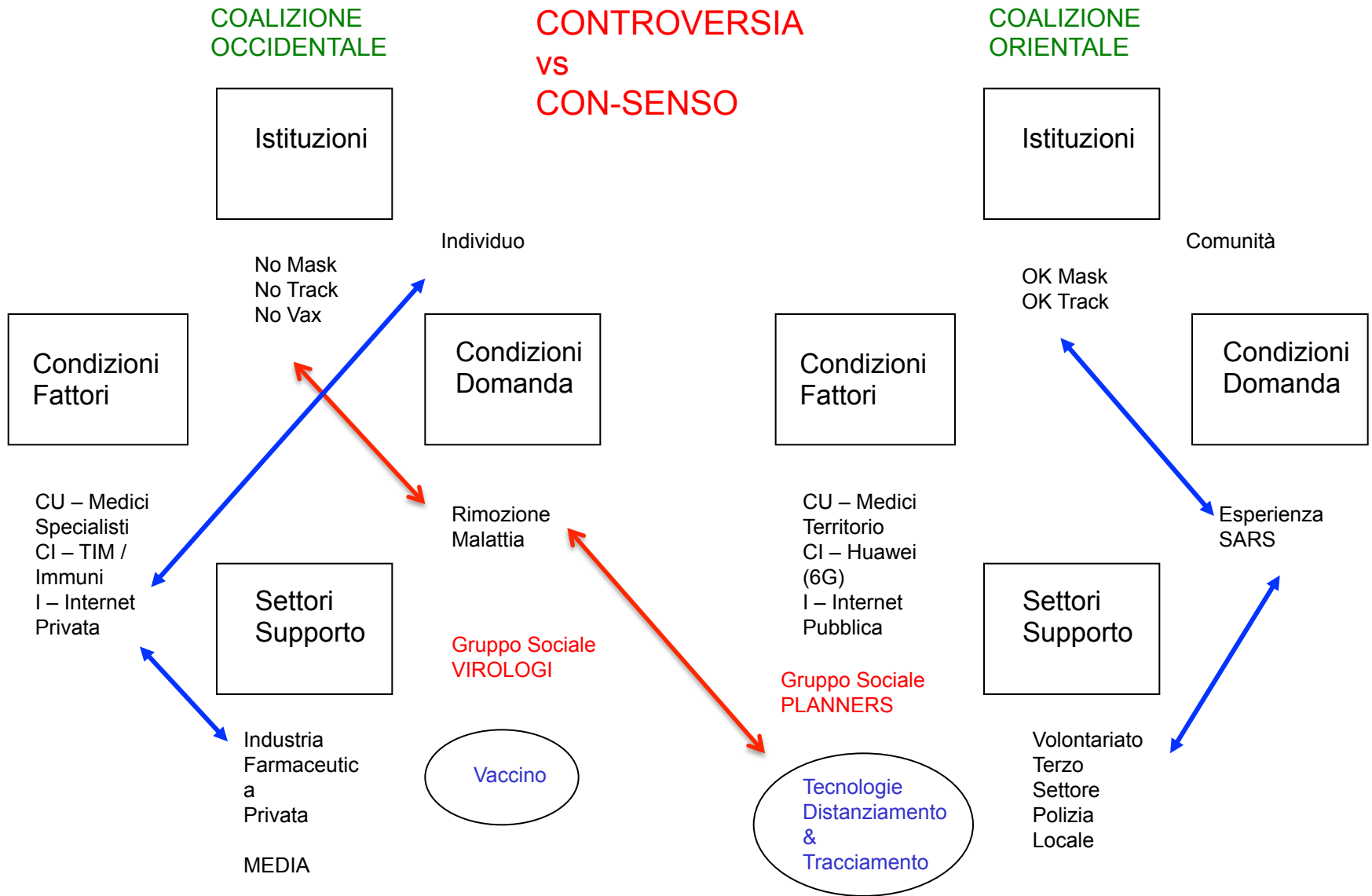
Percorso in 5 tappe

- *Cambio di “paradigma” (nuove attribuzioni agli artefatti)*
- *Allineamento Strategico (agenti macro)*
- *Task Force (Master+Tiger+AMP)*
- *Quadro Tecnologico (gruppi sociali pertinenti) (livello meso)*
- *Artefatti esemplari (nuova divisione del lavoro “standard” a livello micro)*

Artefatti (attribuzioni)

controversie e con-senso

Sistema di mercato degli artefatti (dispositivi) anti COVID



Allineamento Strategico e Task Force

Sport System (1967-1980)

- *Scarpone-Spoiler / Tuta “carapace”*
- *Task Force (Vaccari, Brunetti, Lorenzin, Olivieri, Zizola)*
- *Cambio di Quadro (Filiera della plastica, stampi e nuovi materiali)*
- *980 Garmont e Moon Boot*
- *Trasformazione da distretto calzaturiero a home base dell’industria bio-meccanica (protezioni leggere)*

Edilizia Sostenibile (2004-2011)

- *Trentino “Green, Smart & Small”*
- *Allineamento Strategico (Protocollo PAT, UNITN, Assindustria e Confartigianato)*
- *Task Force (Zoccatelli, Ceccotti, Rasom, Fedrizzi) Habitech / GBC Italia*
- *Cambio di Quadro (Cantiere “IKEA”)*
- *SOFIE e Scuola Elementare di ARCO*
- *Trasformazione da sistema locale in home base dell’industria edile sostenibile*

Tempi e Costi (Trentino)

	Pubblico	Privato	Servizi	(RU)
2005	150	-	-	10 (PT)
2006	500	-	-	12
2007	700	150	-	15
2008	600	150	50	20
2009	600	150	600	30
2010	300	150	1.500	35
2011	-	170	1.800	40

Salute di Territorio (la “persona” al centro)

“Storie” \leftrightarrow “Corpi”

Allineamento Strategico

- Agenti coinvolti a livello MACRO
 - **ULSS** / Enti Locali
 - Manager **RSA**
 - Associazioni Professionali
 - Università, ITS – Centri di Formazione
 - **Gestione immobiliare**
- Protocollo di intesa / Visione del Futuro
(**Personalizzazione**)

Quadro Tecnologico

- Obiettivi e problemi cruciali
- Strategie di problem solving e requisiti da rispettare nella soluzione dei problemi
- Teorie correnti, conoscenza tacita, metodi di “ricerca” e procedure di verifica
- Artefatti esemplari (mobilità 4.0)

Task Force

Un processo lungo e complesso richiede figure complementari:

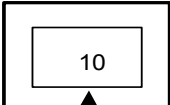
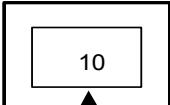
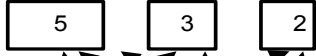
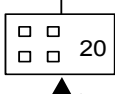
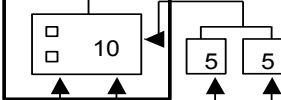
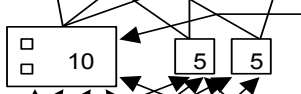
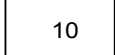
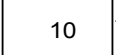
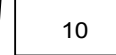
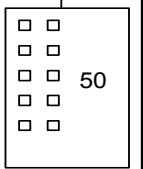
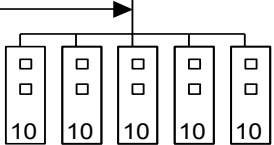
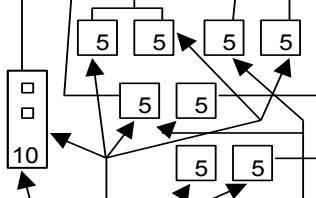
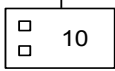

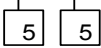
- *Designer/MASTER* (catalizzatore con esperienza “politica” / storytelling-valutazione dinamica a livello macro)
- *TIGER* (facilitatori con quadro tecnologico / competence network a livello meso)
- *APM* (Auditor Project Manager, valutatori accreditati a livello micro)

Stakeholder

Il contesto regionale

- Trasformazione della **società veneta**
 - da Famiglia “impresa” / Industria 3.0 (distretti) / CFP
 - a Famiglia “signorile” / Industria 4.0 / Formazione Terziaria (ITS e Università)
- Trasformazione dello **spazio urbano**
 - da 7 province (centrate sui capoluoghi)
 - ai 2 quartieri “metropolitani” consapevoli

Modelli di Organizzazione

Kind of Organisation Stage of the Process	Integrated Factory	Network Enterprise	Industrial District
Design & Trade Delivery			
Montage			
Sole Production			
Sewing			
Leather Cutting			
	<p>Total Employment = 100 Output = 100.000</p>	<p>Total Employment = 100 Output = 100.000</p>	<p>Total Employment = 100 Output = 100.000</p>